

Programme de formation Green Belt Lean Manufacturing

Conduire des projets d'amélioration lean

CONTEXTE

L'excellence opérationnelle et l'amélioration continue sont des thématiques cruciales, de plus en plus recherchées au sein des entreprises, au même titre que la transition numérique qui est toujours d'actualité.

Cette recherche d'amélioration des processus (Lean Management) est un incontournable pour les PME dans tous les secteurs d'activité et s'applique non seulement à la production de produits mais aussi de services (informatique, logistique...).

Le programme de formation Green Belt Lean vise à développer des compétences techniques (maîtrise des outils du Lean) en même temps que la compréhension et l'appropriation des comportements qui favorisent le changement et créent de l'adhésion autour des projets.

La feuille de route de ce programme permet la mise en place des outils dans une vision globale, afin de stabiliser et optimiser les process en intégrant les concepts de l'industrie du futur.

OBJECTIF DE LA FORMATION

- ✓ Être capable de dérouler un premier niveau de diagnostic
- ✓ Sélectionner les bons outils du Lean pour adapter la démarche de progrès à la situation de l'entreprise
- ✓ Savoir mener des chantiers d'amélioration simples en équipe
- ✓ Optimiser les chances de succès en intégrant les savoir-être qui favorisent le changement

Les compétences visées par ce programme relèvent du savoir, du savoir-faire et du savoir-être nécessaires à la réalisation des actions décrites ci-dessus.

MODALITÉS PRATIQUES

Public : manager 1^{er} et 2^e niveau, fonction support (Méthodes, Qualité, Maintenance, ...)

Prérequis : Aucun prérequis Lean n'est nécessaire pour intégrer la formation. Le prérequis à la certification basée sur la norme Afnor X06-091 est d'avoir un projet à réaliser en interne, à présenter après la fin de formation.

Conditions d'accès : Inscription sur une session auprès de ESEO Angers – Développement et Relations entreprises

Conditions de démarrage : Nombre de participants de 8 personnes (minimum) à 12 personnes (maximum) pour l'ensemble de la formation

Lieu : ESEO Angers, 10 Bd Jean Jeanneteau, 49100 Angers

Nombre de jours : 9 jours

Nombre d'heures : 7h par jour

Horaires : 8:30 h – 17:30 h

Type de formation : formation en présentiel

Équilibre théorie pratique : 40% théorie, 60% pratique sur la plateforme Excellence opérationnelle

Validation des connaissances théoriques : 9 QCM (1 par jour) + 1 QCM final de 50 points (1h00) basé sur la norme Afnor X06-091

www.eseo.fr - entreprise@eseo.fr - 02.41.86.67.67

ESEO - 10 Bd Jeanneteau CS 90717, 49107 ANGERS cedex 2

Programme de formation Green Belt Lean Manufacturing

Conduire des projets d'amélioration lean

MOYENS PÉDAGOGIQUES



Une usine dans l'école, avec 3 niveaux de maturité organisationnelle : Une plate-forme d'apprentissage de l'excellence opérationnelle avec 3 espaces dédiés (postes individuels, Lean abouti), déployés au sein même d'une école reconnue, dont le métier depuis 70 ans est la transmission et la formation.

Une formation complète permettant de proposer la **certification** basée sur la norme Afnor X06-091.

Des modules de formation basés sur les fondamentaux du Lean et élaborés par des experts Lean et des coaches : **pédagogie originale** basée sur une série de **serious games joués sur la plate-forme** (jeux ludiques, cohésion, implication concrète), complétés par les apports théoriques du Lean (comment utiliser les bons outils au bon moment).

Le groupe de stagiaires et les formateurs restent en **support aux transformations** pendant toute la durée de la formation.

CERTIFICATIONS

Le suivi de cette formation vous permet de vous engager dans une certification « Green Belt » délivrée par l'organisme de référence EasyLean+ et basée sur la norme NF X 06-091 « animateur de l'atelier simple », après réussite au QCM, et après présentation devant un jury, d'un projet d'amélioration réussi « atelier simple » tel que défini dans la norme NF X 06-091.



Cette formation donne les compétences nécessaires pour conduire des projets simples Lean Management Green Belt.

Programme de formation Green Belt Lean Manufacturing

Conduire des projets d'amélioration lean

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Chaque journée offre une combinaison de formation en salle aux concepts théoriques (40%) et de jeux de mise en situation (Serious Game) sur la plateforme Excellence opérationnelle A la fin de chaque journée, un QCM permet de valider les connaissances théoriques.



Jour 01 Comprendre les principes de base & diagnostiquer un process

- Concepts de base
- La mise en flux
- VA/NVA
- Diagramme spaghetti, Takt Time

Jour 02 Améliorer l'environnement du poste de travail

- 5S
- Management visuel
- Comprendre et réaliser un audit (le 5S)
- VSM, efficience du cycle, prise de temps

Jour 03 Construire et approvisionner une ligne

- Équilibrage des postes
- Construction d'une ligne
- Kanban, bords de ligne, Supermarché

Jour 04 Introduire des standards de travail et suivre le rythme de la demande Client

- Travail standard
- Formation d'un nouvel opérateur, audit du standard
- Suivi du pitch, pareto

Jour 05 Mesurer, animer, améliorer le process

- La cellule UAP
- Gestion de l'amélioration continue
- Les rituels d'animation

Jour 06 Résoudre les problèmes et améliorer la qualité

- Protéger le Client : Poka-Yoke, Andon, Go No Go
- Dérouler un plan d'action Qualité
- Prévenir les problèmes avec le DMAIC

Jour 07 Mettre en place la maintenance autonome et préventive TPM

- TPM
- TRG et TRS
- Le FIFO et le Kitting

Jour 08 Gérer la diversité (SMED)

- SMED
- Analyse de simultanéité
- Suivi des chantiers d'amélioration des stagiaires

Jour 09 Accélérer les process avec les briques du 5.0

- Visite d'entreprise pour observer le lean management
- Les briques technologiques du 5.0
- L'Usine du futur

CALENDRIER DES FORMATIONS



Promotion 2026 Angers – Green Belt Lean – 7 à 9 jours

✓ Session 01 - Jours 01 & 02 : **5 & 6 février 2026**

✓ Session 02 - Jours 03 & 04 : **12 & 13 mars 2026**

✓ Session 03 - Jours 05 & 06 : **23 & 24 avril 2026**

✓ Session 04 - Jour 07, 08 & 09 : **27, 28 & 29 mai 2026**